



Aktualizácia programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Malé Zálužie na roky 2021 - 2027



Vypracovala: Veronika Kubíková

Schválené OZ: uznesením č.



Obsah

Úvod.....	3
1 Zámer aktualizácie PHSR.....	5
2 Harmonogram spracovania PHSR.....	6
3 Východiskové koncepčné dokumenty.....	8
4 Aktualizácia analytickej časti	9
4.1 Analýza vnútorného prostredia	11
4.1.1 História obce	11
4.1.2 Poloha obce.....	15
4.1.3 Pôda a pôdny fond.....	16
4.1.4 Demografické zdroje.....	18
4.1.5 Vierovyznanie	23
4.1.6 Národnosť	23
4.1.7 Vzdelanie.....	24
4.1.8 Administratívne kapacity, občianska a technická infraštruktúra	25
4.1.9 Školstvo	25
4.1.10 Kultúrny a spoločenský život.....	26
4.1.11 Mimovládny sektor.....	26
4.1.12 Podnikateľské prostredie	27
4.1.13 Stavebníctvo, bytová výstavba	28
4.1.14 Zhodnotenie stavebného bytového fondu	28
4.1.15 Cestovný ruch	32
4.1.16 Ekonomicky aktívne obyvateľstvo	32
4.2 Analýza vonkajšieho prostredia	33
4.3 SWOT analýza	36
Zhodnotenie hlavných disparít a faktorov rozvoja.....	39
5 Aktualizácia strategickej časti	41



5.1 Vízia rozvoja územia obce Malé Zálužie	41
5.2 Strategický cieľ	43
Aktualizácia programovej časti	
6.1 Opatrenia a projekty vrátane ich priradenia k jednotlivým prioritám	46
6.2 Súbor ukazovateľov výsledkov a dosahov	47
7 Aktualizácia realizačnej časti.....	51
7.1 Východiská a popis úloh jednotlivých partnerov pri realizácii	51
7.2 Popis postupov organizačného a inštitucionálneho zabezpečenia realizácie PHSR	52
7.3 Stručný popis komunikačnej stratégie	53
7.4 Systém monitorovania a hodnotenia	53
7.5 Akčný plán na obdobie dvoch rokov	55
8 Aktualizácia finančnej časti	56
8.1 Indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHSR	57
8.2 Model viaczdrojového financovania jednotlivých projektov	57
8.3 Systém hodnotenia a zaraďovania projektov do financovania	59
Záverečná časť	61



Úvod

Formulár Ú 1 – Hlavička dokumentu PHSR

Názov	Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Malé Zálužie na roky 2014 - 2020
Územné vymedzenie:	Nitriansky kraj, okres Nitra, obec Malé Zálužie
Územný plán obce schválený:	Nie
Dátum schválenia PHSR:	15.02.2016
Dátum schválenia aktualizácie PHSR:	
Dátum platnosti:	od 15.02.2016 do 31.12.2020
Verzia:	2.0

Zdroj: vlastné spracovanie

Dokument „Aktualizácia programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Malé Zálužie na roky 2021-2027“ (ďalej len PHSR) je strednodobý strategický dokument, ktorý na základe analýzy hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce stanovuje jeho strategické ciele a priority rozvoja. PHSR je základným programovým dokumentom podpory regionálneho rozvoja na lokálnej úrovni. Je prostriedkom na napĺňanie vízie ďalšieho smerovania rozvoja obce. Prostredníctvom PHSR sa uskutočňuje podpora rozvoja na úrovni miestnej samosprávy s dôrazom na sociálnu, hospodársku a environmentálnu oblasť.

1. Formulár Ú 5 - Osnova PHSR

1 Zámer spracovania PHSR	Zdôvodnenie zámeru vypracovania PHSR obce
2 Harmonogram spracovania PHSR	Harmonogram vypracovania PHSR obce a jeho jednotlivých častí
3 Východiskové koncepcné dokumenty	Zoznam východiskových koncepcných dokumentov použitých pri zostavovaní PHSR obce
4 Analytická časť	4.1 Analýza vnútorného prostredia 4.2 Analýza vonkajšieho prostredia 4.3 SWOT analýza 4.4 Zhodnotenie hlavných disparít a faktorov rozvoja
5 Strategická časť	5.1. Vízia rozvoja územia 5.2. Strategický cieľ
6 Programová časť	6.1. Opatrenia a projekty vrátane ich priradenia k jednotlivým



	prioritám 6.2. Súbor ukazovateľov výsledkov a dosahov
7 Realizačná časť	7.1. Východiská a popis úloh jednotlivých partnerov pri realizácii 7.2. Popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie PHSR 7.3. Stručný popis komunikačnej stratégie 7.4. Systém monitorovania a hodnotenia 7.5. Akčný plán na obdobie dvoch rokov
8 Finančná časť	8.1. Indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHSR 8.2. Model viaczdrojového financovania jednotlivých projektov 8.3. Systém hodnotenia a zaraďovania projektov do financovania
Záverečná časť	Schválenie a zverejnenie PHSR.
Prílohy	Príloha č. 1 - Zoznam členov riadiaceho tímu a pracovnej skupiny Príloha č. 2 - Zoznam skratiek použitých v PHSR Príloha č. 3 - Akčný plán na roky 2021-2027 Príloha č. 4 – Formuláre

2. Zdroj: vlastné spracovanie



1. Zámer aktualizácie PHSR

S cieľom komplexného smerovania rozvoja obce Malé Zálužie, iniciovali jej predstavitelia spracovanie Aktualizácie PHSR na roky 2021 - 2027. Aktualizácia PHSR obce bola spracovaná na základe identifikovaných individuálnych potrieb.



2 Harmonogram spracovania aktualizácie PHSR

Harmonogram spracovania aktualizácie PHSR bol odhadnutý na 2 mesiace. Nasledovná tabuľka predstavuje stručný harmonogram spracovania podľa jednotlivých častí PHSR počnúc vypracovaním zámeru spracovania PHSR.

Tabuľka č. Ú 3 – Harmonogram spracovania PHSR

Harmonogram spracovania PHSR												
Termín (2020)	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Úvod												
Analytická časť												
Strategická časť												
Programová časť												
Realizačná časť												
Finančná časť												
Záver												

Zdroj: vlastné spracovanie

V rámci úvodných príprav bolo iniciované zriadenie riadiacej skupiny a taktiež pracovnej skupiny. Následným krokom bolo zverejnenie informácie o aktualizácii PHSR a dotazníka pre občanov v rámci informovanosti verejnosti. Analýza vnútorného a vonkajšieho prostredia a získanie kvantitatívnych a kvalitatívnych údajov pre analytickú časť bola ďalším krokom. Ex post hodnotenie PHSR z minulého obdobia bolo nutným procesom pre získanie vstupných informácií pre programovú časť a taktiež určitá reflexia na úspechy i neúspechy pri naplňaní predošlého Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja. Výsledok ex-post hodnotenia predchádzajúceho PHSR je uvedený vo Formulári č. Ú 9 vrátane hodnotenia čerpania finančných prostriedkov pri jeho realizácii. Nasledovalo spracovanie východísk pre strategickú časť a vypracovanie strategickej vízie a formulácia strategických cieľov a opatrení. Následné prerokovanie opatrení na zastupiteľstve zavrášilo proces prípravy strategickej časti, ktorá vyústila do návrhu aktivít a prípravy projektov. Vypracovanie akčného plánu, systému monitorovania, hodnotenia a aktualizácie PHSR je výstupom strategickej a programovej časti



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Malé Zálužie na roky 2021-2027

PHSR. Finančný rámec pre realizáciu PHSR a výber projektov v súlade s finančno-ekonomickými možnosťami obce predstavovalo finančnú časť procesu spracovania spolu so zapracovaním indikatívneho rozpočtu do programového rozpočtu obce. Aktualizácia dokumentu predstavovala prerokovanie a schválenie PHSR zastupiteľstvom.



3. Východiskové koncepcné dokumenty

Pri vypracovaní PHSR bolo nutné zohľadniť a analyzovať patričné koncepcné dokumenty, s ktorými je PHSR v súlade a pri tvorbe dokumentu boli zohľadnené. Koncepcné dokumenty boli stanovené tak, aby zohľadnili národnú úroveň a úroveň regionálnu. Obec Malé Zálužie spadá do územného obvodu Nitrianskeho samosprávneho kraja. Obec v súčasnosti nemá vypracovaný územný plán (ďalej len ÚP), nakoľko s počtom obyvateľov menej ako 2 000 nie je povinnosť takúto dokumentáciu mať. V budúcnosti však obec ráta s vypracovaním ÚP, nakoľko chce k trvalo udržateľnému rozvoju pristupovať systémovo a komplexne.

Tabuľka č. Ú 4 – Zoznam analyzovaných koncepcných dokumentov

Zoznam analyzovaných koncepcných dokumentov

Názov dokumentu	Platnosť dokumentu	Úroveň dokumentu	Zdroj
Národná stratégia regionálneho rozvoja SR (NSRR)	2030	Národná	www.telecom.gov.sk
Program rozvoja vidieka SR	2020	Národná	www.mpsr.sk
Integrovaný regionálny operačný program	2020	Národná	www.mpsr.sk
Operačný program Kvalita životného prostredia	2020	Národná	www.opzp.sk
Národný program reforiem Slovenskej republiky 2020	2021	Národná	www.finance.gov.sk
Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja NSK 2012-2018	2018	Regionálna	www.unsk.sk

Zdroj: vlastné spracovanie



4. Aktualizácia analytickej časti

Analytická časť PHSR prináša komplexné zhodnotenie a analýzu východiskovej situácie - aktuálneho stavu, v akom sa obec nachádza. Analytická časť PHSR zároveň obsahuje i odhad budúceho možného vývoja a prípadné riziká vo väzbe na relevantné stratégie. Analýza informácií, databáz, kvantitatívnych a kvalitatívnych dát odhaľuje i vnútorný potenciál územia a limitujúce faktory rozvoja obce.

S cieľom naplnenia vyššie uvedeného účelu analytickej časti, spracoval riadiaci tím analýzu vnútorného a vonkajšieho prostredia. Komplexná analýza aktuálneho stavu bola zostavená na základe informácií dostupných z relevantných zdrojov a databáz. Zoznam použitých dát je uvedený v nasledujúcej tabuľke.

Tabuľka č. A 1 – Zoznam použitých kvalitatívnych a kvantitatívnych dát

Zoznam použitých kvantitatívnych a kvalitatívnych dát		
Oblasť dát /téma	Zdroj dát	Webová stránka
Demografia	Štatistický úrad SR	http://www.statistics.sk/
	Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny	http://www.upsvar.sk/
	Nitriansky samosprávny kraj	http://www.unsk.sk/showdoc.do?docid=4
	Obecná databáza	N/A
Bývanie	Štatistický úrad SR	http://www.statistics.sk/
	Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny	http://www.upsvar.sk/
	Nitriansky samosprávny kraj	http://www.unsk.sk/showdoc.do?docid=4
	Obecná databáza	N/A
Školstvo a vzdelávanie	Štatistický úrad SR	http://www.statistics.sk/
	Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny	http://www.upsvar.sk/
	Nitriansky samosprávny kraj	http://www.unsk.sk/showdoc.do?docid=4
	Obecná databáza	N/A
Zdravotníctvo	Nitriansky samosprávny kraj	http://www.unsk.sk/showdoc.do?docid=4



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Malé Zálužie na roky 2021-2027

	kraj	
	Obecná databáza	N/A
Sociálna starostlivosť	Štatistický úrad SR	http://www.statistics.sk/
	Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny	http://www.upsvar.sk/
	Obecná databáza	N/A
Ekonomická situácia	Štatistický úrad SR	http://www.statistics.sk/
	Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny	http://www.upsvar.sk/
	Nitriansky samosprávny kraj	http://www.unsk.sk/showdoc.do?docid=4
	Obecná databáza	N/A
Technická infraštruktúra a vybavenosť	Ministerstvo životného prostredia SR	http://www.minzp.sk/
	Štatistický úrad SR	http://www.statistics.sk/
	Obecná databáza	N/A

Zdroj: vlastné spracovanie



4.1 Analýza vnútorného prostredia

Základná charakteristika obce Malé Zálužie (k 31.12.2019)

Kód obce	500534
Názov okresu	Nitra
Názov kraja	Nitriansky
Štatút obce	Obec
PSČ	951 24
Telefónne smerové číslo	037 7894061
Prvá písomná zmienka o obci	1390
Nadmorská výška stredu obce v m	159
Celková výmera územia (km ²)	5,90
Počet obyvateľov	263
Hustota obyvateľstva na km ²	47

Zdroj: Štatistický úrad SR

4.1.1 História obce

Obec Malé Zálužie sa nachádza v Radošinskej doline, na oboch brehoch potoka Radošinka. Jej územie bolo vďaka priaznivej klíme osídlené už v období praveku, čo dokazujú nálezy črepov z doby kamennej.

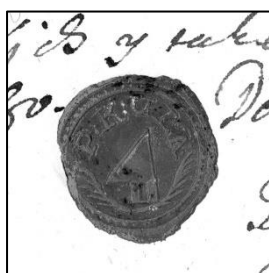
Prvá písomná zmienka pochádza z roku 1390, z čias panovania Žigmunda Luxemburského. Ako prvé známe meno sa uvádza názov KysWylak a neskôr sa ujal názov Újlacska alebo Ujlaček. Od roku 1948 sa obec nazýva Malé Zálužie.

V stredoveku patrila obec k hradu Topolčany; v roku 1533 Jánovi Literátovi; v 17. a 18. storočí rodinám Ghyczy a Prónay; v rokoch 1598 a 1601 bola vypálená Turkami.



Obyvateľstvo sa zaoberalo hlavne poľnohospodárstvom, vinohradníctvom a včelárstvom. Okrem Slovákov tu žili aj Židia, Rómovia a od roku 1750 prisťahovaní evanjelici z Čiech.

V roku 1716 mala obec 22 domácností a v r. 1751 54 domácností a bol tu aj mlyn; v r. 1787 to bolo 39 domácností a 252 obyvateľov; v r. 1828 bolo 38 domov a 260 obyvateľov. Najvyšší počet obyvateľov bol zaznamenaný v roku 1938 (475), odvtedy počet klesal.



S písomnou produkciou prichádzala aj potreba používania vlastnej **pečate**, aby sa obec jednoznačne identifikovala. Prvá historická pečať obce sa zachovala medzi urbárskymi písomnosťami Nitrianskej župy a pochádza z rokov 1771 – 1783. Má klasický poľnohospodársky motív – v strede je kolmo postavený lemeš, v dolnej časti pečatného obrazu súběžne s kruhospisnou líniou sú umiestnené dve vetvičky, v hornej časti je kruhový nápis P:K:ULA – P(ecsét) K(is) Ula (cska) – pečať Malé Zálužie.



Erb obce bol schválený heraldickou komisiou v Bratislave v roku 2004. V jednoduchom modrom štíte je v strede umiestnený strieborný lemeš, lemovaný dvoma zlatými vetvičkami. V spodnej časti sú zobrazené dve proti sebe plávajúce strieborné rybičky. Lemeš, ako súčasť pluhu a vetvičky symbolizujú poľnohospodárstvo, ktoré bolo vždy základnou formou obživy tunajšieho človeka. Ryby sú odkazom na súčasnú tvár obce – rybník a rozvoj rybárstva.

Cirkev – Od obdobia reformácie tu bola vždy prevaha evanjelikov. Ako evanjelické, tak aj katolícke obyvateľstvo patrilo a patrí k novosadskej farnosti.

Zvonica – Najstaršia drevená zvonica zhorela pri požiari. Na jej mieste bola v r. 1879 postavená nová, murovaná.



Cintoríny – v obci sú dva cintoríny – tzv. horný, na ktorom sa pochovávalo od začiatku 20. stor. do roku 1975 (dnes už len výnimočne). Na dolnom konci, pri potoku bol vybudovaný nový cintorín, na ňom sa pochováva v súčasnosti. Tam bol vybudovaný aj dom smútku.

Dom smútku – bol postavený v rokoch 1971 – 1973 svojpomocne v akcii „Z“. V obci nie je kostol, preto sa tu raz za mesiac konajú služby Božie a iné príležitostné bohoslužby.

Škola – v minulosti ujlacké deti do školy v Ašakerti (Nových Sadoch). V roku 1897 sa Obecný výbor rozhodol zriadiť školu v Ujlačku. Vyučovať sa v nej začalo v roku 1905. Škola fungovala nepretržite až do roku 1978, kedy bola zrušená a žiaci opäť chodia do Nových Sadov. V rokoch 1967 – 1979 bola v obci zriadená tiež materská škôlka.

Pomník padlých – z bojov v prvej svetovej vojny sa domov nevrátilo 27 občanov z Ujlačku. V roku 1935 im dala obec postaviť pomník. Na tento účel sa konala zbierka – prispelo 88 občanov. A vyzbieralo sa 3235 korún. V roku 1974 bola vymenená poškodená mramorová platňa, na ktorej boli mená všetkých padlých a boli doplnené mená občanov, ktorí padli v druhej svetovej vojne.

Kultúrny dom - v roku 1934 bol postavený prvý kultúrny dom, ktorý slúžil aj na školské účely - bola v ňom dočasne umiestnená školská trieda. Po čase už kapacitne nepostačoval, tak sa vedenie obce rozhodlo postaviť nový, väčší kultúrny dom. Bola to vlastne prestavba a rekonštrukcia toho pôvodného. S výstavbou budovy sa začalo 18. apríla 1959 a trvala do 18. septembra 1960. Medzi najťažšie práce patrilo ručné kopanie základov. Bola to namáhavá činnosť bez mechanizmov. Oba kultúrne domy si postavili občania svojpomocne. Miestnosti nového kultúrneho domu sa postupne využívali na rôzne účely. Boli tu zriadené kancelárie predsedu MNV a účtovníčky obce, dve kancelárie JRD), telefónna ústredňa, sklad civilnej ochrany, knižnica, materská škola a klubovňa. Sála kultúrneho domu mala široké využitie – obecné kultúrne a spoločenské akcie, oslavy, svadby, zábavy, výstavy.



Železnica – v roku 1909 bola vybudovaná železničná trať Zbehy – Radošina. Na jej výstavbu prispeli aj jednotlivé obce. Prvý vlak prešiel obcou 26. 11. 1909. Prevádzka na trati bola zrušená od 1. 1. 2003.

Autobus – v roku 1968 bola zriadená autobusová linka Nitra – Piešťany. Toto spojenie umožnilo občanom oveľa jednoduchšie cestovať do kúpeľného mesta Piešťany. Dovtedy to bolo možné iba vlakom cez Zbehy a Leopoldov.

Elektrifikácia obce - Do celoštátnej elektrickej siete bola obec zapojená 12. 12. 1942. Toto malo veľký význam pre občanov – verejné osvetlenie, používanie rôznych elektromotorov, čo uľahčilo prácu na gazdovstve.

Telefonické spojenie – Telefón bol v obci zavedený v roku 1947, najskôr to boli len dve účastnícke stanice. Žiadostí o telefón postupne pribúdalo.

Miestny rozhlas – v minulosti vyhlasoval občanom oznamy obecného úradu bubeník. Prechádzal dedinou a každých zhruba 100 m zabubnoval a prečítal správy. Posledným bubeníkom – bubeníčkou bola p. Katarína Rojková. V roku 1965 bol vybudovaný miestny rozhlas a informácie z úradu už dostávali ľudia prostredníctvom neho.

Plynofikácia – v roku 1991 sa vedenie obce rozhodlo pre plynofikáciu. V novembri 1994 sa začalo kúriť plynom. Celková dĺžka plynovodu predstavuje 4260 m.

Vodovod – V obci bolo kedysi päť verejných studní – voda sa z nich čerpala pomocou hriadeľa a vedra, v roku 1967 boli studne zakryté a opatrené ručnými pumpami. Okrem toho aj v každom dome bola studňa. V roku 1995 sa vedenie obce rozhodlo vybudovať verejný vodovod. V roku 1999 bol vodovod dokončený a odovzdaný do prevádzky. Celková dĺžka – 4446 m.



Rybník – Rybník vybudovaný v rokoch 1962 – 1966 v rámci regulácie potoka Radošinka na jeho sútoku s Galanovským potokom, medzi obcami Malé Zálužie a Kapince. V roku 1977 bol rekonštruovaný. Vzniklo rybničné hospodárstvo so šiestimi sádkami – nádržami na liahnutie rýb. Udomácnilo sa tu aj množstvo vodných živočíchov a vzácného vodného vtáctva. Jeho celková rozloha je 22 ha. (Zdroj: Obecný úrad malé Zálužie, 2015)

4.1.2 Poloha obce

Obec Malé Zálužie je administratívne začlenená do Nitrianskeho samosprávneho kraja, okres Nitra. Obec sa nachádza v severnej časti okresu a od krajského mesta Nitra je vzdialená 18 km. Dedinou prechádza cesta spájajúca Nitru a Piešťany. Leží na oboch brehoch riečky Radošinka, v jej strednej časti, v západnej časti sprašovej Nitrianskej pahorkatiny. Na severozápade nad Radošinou sa črtajú obrysy Považského Inovca, juhovýchodne je na dohľad pohorie Tríbeč so Zoborom. Najstaršia časť obce je medzi cestou a potokom. Ďalšie časti – Hlavná cesta, Talag, Čapáš, Za humnami, boli postupne budované v 50. a 60. rokoch 20. storočia. Obec leží v nadmorskej výške 159 m, rozprestiera sa na ploche 590 ha.

(Zdroj: PHSR obce malé Zálužie na roky 2007 – 2013, strana 9)





4.1.3 Pôda a pôdny fond

Základom chotára sú mladotreťohorné usadeniny. Pôda je úrodná, darí sa všetkým poľnohospodárskym plodínám, ktoré sú charakteristické pre toto geografické prostredie.

Kataster obce Malé Zálužie sa rozprestiera na území v celkovej výmere 590 ha. V rámci pôdneho fondu má prevažujúce zastúpenie poľnohospodárska pôda (86,61%), zatiaľ čo nepoľnohospodárska pôda predstavuje 13,39%

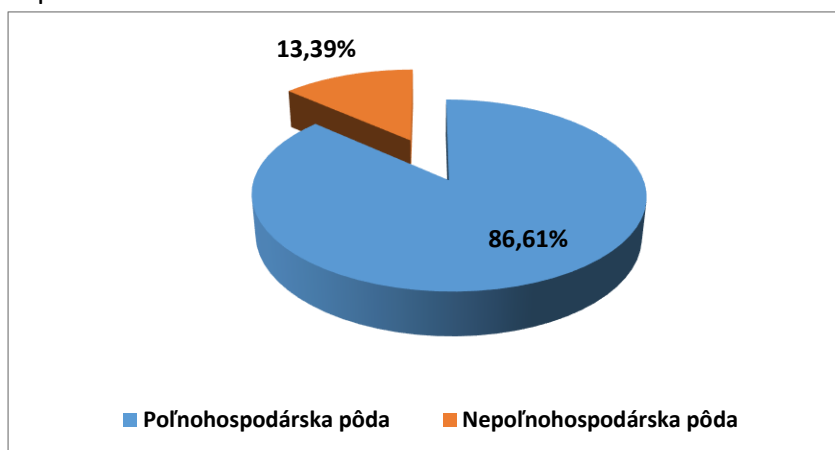
(Zdroj: Katastrálny úrad). /vid'. Graf č.1, Tabuľka č. A2/.

Tabuľka č. A 2 – Pôdny fond obce (m²)

2014	Poľnohospodárska pôda				Nepoľnohospodárska pôda				
KATASTER	Orná Pôda	Trvalé kultúry	TTP	Spolu	Lesná pôda	Vodná plocha	Zastavaná pôda	Ostatná pôda	Spolu
M. Zálužie	4964527	121296	28499	5114322	111682	261602	356958	60534	790776

Zdroj: Katastrálny portál

Graf č.1 – Štruktúra pôdneho fondu obce

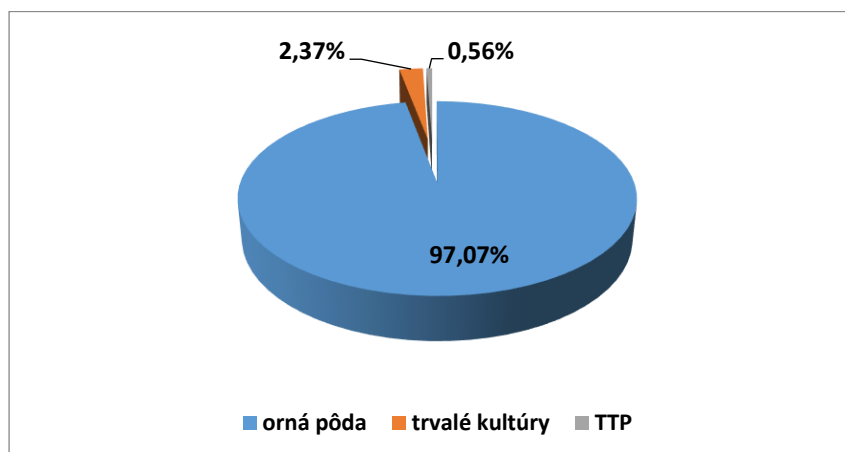


Zdroj: spracované autorom podľa tabuľky č. A 2

V rámci poľnohospodárskeho pôdneho fondu má najväčšie zastúpenie orná pôda (97,07%), trvalé kultúry (2,37%) a TTP sú v obci vôbec zastúpené 0,56% podielom /vid'. Graf č.2/.



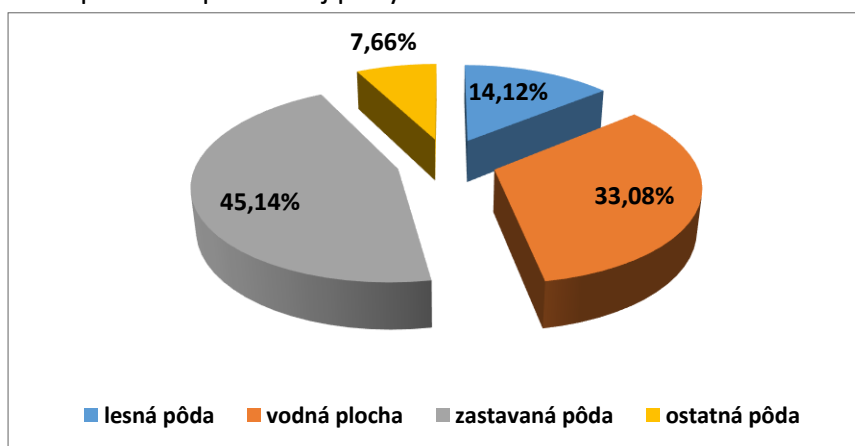
Graf č.2 – Štruktúra poľnohospodárskej pôdy



Zdroj: spracované autorom podľa tabuľky č. A 2

V rámci nepoľnohospodárskej pôdy má s 45,14% zastúpením najväčší podiel zastavaná pôda. V obci je vodná plocha zastúpená hodnotou 33,08%. Lesná pôda je na úrovni 14,12%. Ostatná pôda je reprezentovaná 7,66% / vid'. Graf č. 3/.

Graf č.3 – Štruktúra nepoľnohospodárskej pôdy



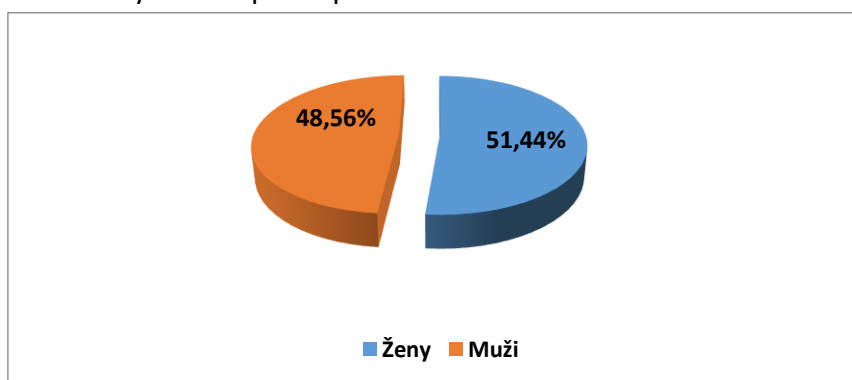
Zdroj: spracované autorom podľa tabuľky č. A 2



4.1.4 Demografické zdroje

K 31.12.2019 žilo na území obce celkovo 263 obyvateľov, čo je oproti roku 2018 pokles o 6 obyvateľov. V rámci celkového počtu obyvateľov, predstavujú ženy 50,95% a muži 49,05%. (Zdroj: Štatistický úrad SR). /Vid'. Graf č. 4, Tabuľka č. A3/.

Graf č. 4 – Štruktúra obyvateľov podľa pohlavia



Zdroj: spracované autorom podľa tabuľky č. A 3

Z celkového počtu obyvateľov žijúcich v obci je 37 obyvateľov (14,07%) v predproduktívnom veku, 162 obyvateľov (61,6%) v produktívnom veku a 64 obyvateľov (24,33%) v poproduktívnom veku. Podľa tejto vekovej štruktúry možno dané obyvateľstvo považovať za regresívny typ populácie, pretože počet obyvateľov v poproduktívnom veku je o 10,26% vyšší ako počet obyvateľov v predproduktívnom veku (deti a mládež do 14 rokov). (Zdroj: Štatistický úrad SR).

Tabuľka č. A 3 – Štruktúra obyvateľstva

Počet obyvateľov k 31.12. 2019		Z toho vo veku					
		Predprodukt.	Produkt.	Poprodukt.	Predprodukt.	Produkt.	Poprodukt.
		Absolútne			v %		
Ženy	134	14	81	39	10,45	60,45	29,10
Muži	129	23	81	25	17,83	62,79	19,38
Spolu	263	37	162	64	14,07	61,60	24,33

Zdroj: Štatistický úrad SR

Z hľadiska vekovej štruktúry prevažuje v rámci obce Malé Zálužie ženská populácia nad mužskou. Z celkového počtu 134 žien bolo v predproduktívnom veku 10,45% žien, zatiaľ čo



v poproduktívnom veku sa nachádzalo 19,38% ženskej populácie. Pri vzájomnom porovnaní ide teda o 18,65% rozdiel – prevahu poproduktívnej zložky. V obci Malé Zálužie je 60,45% zastúpenie žien v produktívnom veku. (Zdroj: Obecný úrad Malé Zálužie) /vid'. Tabuľka č. A 3/.

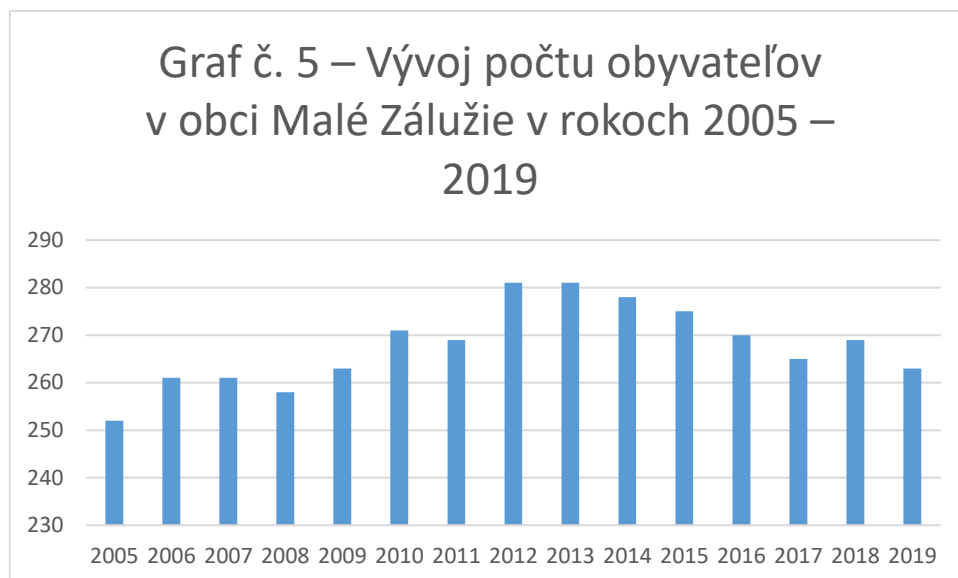
Predproduktívna zložka mužskej populácie obce (17,83%) zaostáva za poproduktívnou zložkou mužskej populácie (19,38%) o 1,55%. Produktívna zložka mužskej populácie dosahuje hodnotu 62,79%. (Zdroj: Obecný úrad Malé Zálužie) /vid'. Tabuľka č. A 3/.

Tabuľka č. A 4 – Vývoj počtu obyvateľov v obci Malé Zálužie v rokoch 2005 – 2014

Vývoj počtu obyvateľov v obci									
Rok	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Počet	257	261	258	263	271	269	281	281	278

Zdroj: Štatistický úrad SR

Vývoj počtu obyvateľov v obci									
Rok	2015	2016	2017	2018	2019				
Počet	275	270	265	269	263				



Zdroj: spracované autorom podľa tabuľky č. A 4

V rámci sledovaného obdobia zaznamenala obec takmer kontinuálny nárast v počte obyvateľov obce. V roku 2019 bolo v obci o 11 obyvateľov viac ako v roku 2005.

Ukazovateľ prirodzeného úbytku je najvyšší v roku 2008. Najviac detí sa narodilo v rokoch 2010 a 2012. Prirodzený prírastok bol zaznamenaný len v rokoch 2010, 2012 a 2013. Najviac obyvateľov obce zomrelo v rokoch 2008 a 2015. /viď. Tabuľka č. A 5/.

Tabuľka č. A 5 – Prirodzený prírastok / úbytok obyvateľov v obci

Rok	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Narodení	3	3	0	3	5	2	7	4	2
Zomrelí	6	5	7	4	4	2	4	1	2
Prirodzený prírastok/úbytok	-3	-2	-7	-1	1	0	3	3	0

Rok	2015	2016	2017	2018	2019				
-----	------	------	------	------	------	--	--	--	--



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Malé Zálužie na roky 2021-2027

Narodení	4	2	3	2	0				
Zomrelí	7	4	5	3	4				
Prírodný prírastok/úbytok	-3	-2	-2	-1	-4				

Zdroj: Štatistický úrad SR

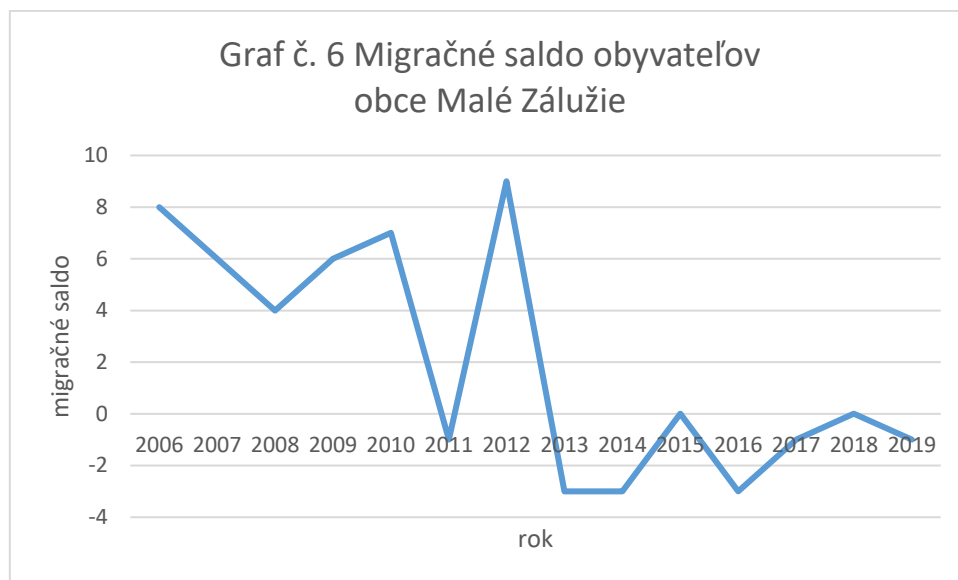
Hodnoty emigrácie a imigrácie do územia obce poukazujú najmä na pozitívne aspekty odohrávajúce sa v obci. Najmenej obyvateľov sa do obce nasťahovalo v roku 2011. Naopak najviac obyvateľov sa z obce odsťahovalo v rokoch 2014 a 2008. Najmenej naopak v roku 2012. /viď. Tabuľka č. A 6/.

Tabuľka č. A 6 – Migračné saldo obyvateľov obce

Rok	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Priťahovaní	12	10	11	10	11	2	11	3	4
Vysťahovaní	4	4	7	4	4	3	2	6	7
Migračné saldo	8	6	4	6	7	-1	9	-3	-3

Zdroj: Štatistický úrad SR

Rok	2015	2016	2017	2018	2019				
Priťahovaní	0	0	6	10	10				
Vysťahovaní	0	3	9	5	12				
Migračné saldo	0	-3	-3	5	-2				



Zdroj: spracované autorom podľa tabuľky č. A 6

S ohľadom na nižšie uvedenú tabuľku je možné konštatovať, že celkový prírastok nadobúda v sledovanom období kolísavé hodnoty. Najvyššiu hodnotu ukazovateľa obec dosiahla v roku 2012. Rok 2013 a 2016 znamenal z pohľadu ukazovateľa nulovú hodnotu /vid'. Tabuľka č. A 7/.

Tabuľka č. A 7 – Celkový prírastok/úbytok obyvateľov obce

Rok	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Prírodný prírastok	-3	-2	-7	-1	1	0	3	3	0
Migračné saldo	8	6	4	6	7	-1	9	-3	-3
Celkový prírastok/úbytok	5	4	-3	5	8	-1	12	0	-3

Rok	2015	2016	2017	2018	2019				
Prírodný prírastok	-3	-2	-2	-1	-4				
Migračné saldo	0	-3	-3	5	-2				
Celkový prírastok/úbytok	-3	-5	-5	4	-6				

Zdroj: Štatistický úrad SR



	2015	2016	2017	2018	2019
Sobáše	0	1	1	0	1
Rozvody	0	0	0	1	2

Zdroj: Štatistický úrad SR

4.1.5 Vierovyznanie

Štruktúra náboženského vyznania obyvateľov obce je rozdelená na dva hlavné vierovyznania, prevahu má Evanjelická cirkev augsburského vyznania (48,56%) a Rímskokatolícka cirkev predstavuje 41,37% podiel. U 2,52% obyvateľstva nebolo možné zistiť vierovyznanie a 7,55% obyvateľov je bez vyznania. (Zdroj: Štatistický úrad SR, Obec Malé Zálužie) /vid'. Tabuľka č. A 8/.

Tabuľka č. A 8 – Náboženské zloženie obyvateľov obce

Náboženské vyznanie/ cirkev	2014	v %
Rímskokatolícka cirkev	115	41,37
Gréckokatolícka cirkev	0	0,00
Evanjelická cirkev augsburského vyznania	135	48,56
Bez vyznania	21	7,55
Nezistené	7	2,52
Spolu	278	100,00

Zdroj: Štatistický úrad SR

4.1.6 Národnosť

Podľa ukazovateľa národnosti je možné konštatovať, že obec je z tohto hľadiska homogénnym sídlom. V obci žije 96,04% obyvateľov, ktorí sa hlásia k slovenskej národnosti.



K rómskej národnosti sa hlási 3,24% obyvateľov. (Zdroj: Štatistický úrad SR, Obec Malé Zálužie). /vid'. Tabuľka č. A 9/.

Tabuľka č. A 9 – Národnostné zloženie obyvateľov obce

Národnosť	2014	v %
Slovenská	267	96,04
Maďarska	0	0,00
Rómska	9	3,24
Česká	0	0,00
Nemecká	0	0,00
Ostatné	2	0,72
Spolu	278	100,00

Zdroj: Štatistický úrad SR, Obec Malé Zálužie

4.1.7 Vzdelanie

Štruktúra vzdelanostnej úrovne je pre vidiecke sídlo typická. Až 41,37% dospeléj populácie má ukončené základné a učňovské vzdelanie. 20,50% populácie obce má ukončené len základné vzdelanie a 20,87% obyvateľov má ukončené učňovské vzdelanie. Strednú školu s maturitou má ukončenú 34,89% obyvateľstva. Vysokoškolské vzdelanie dosiahlo 12,59% z celkového počtu dospelých obyvateľov obce. (Zdroj: Štatistický úrad SR) /vid'. Tabuľka č. A 10/.

Tabuľka č. A 10 – Vzdelanostná štruktúra obyvateľov obce

Vzdelanostná štruktúra obyvateľov obce	2014	v %
Základné	57	20,50
Učňovské	58	20,86
stredné s maturitou	97	34,89
Vysokoškolské	35	12,59
deti do 16 rokov	8	2,88
Ostatní	23	8,27
Spolu	278	100,00

Zdroj: Štatistický úrad SR



4.1.8 Administratívne kapacity, občianska a technická infraštruktúra

Z hľadiska administratívnych kapacít je obec limitovaná svojou veľkosťou a disponibilnými zdrojmi. Obecný úrad Malé Zálužie zamestnáva: účtovníčka - ekonómka polovičný úväzok, hlavný kontrolór – 10 hodín mesačne, preventívár obce – 10 hodín mesačne. Spätnú väzbu poskytujú samotní občania pri pravidelnom osobnom kontakte so starostkou, pracovníčkami obecného úradu a s poslancami obecného zastupiteľstva. S ohľadom na dané kapacity je len pochopiteľné, že obec využíva služby externých spolupracovníkov pri projektovom manažmente náročných projektov rozvoja obce. V prípade menších investícií (časovo, finančne a organizačne) je táto úloha suplovaná starostom obce a pracovníčkami obecného úradu.

V obci Malé Zálužie nie je dostatočne vyvinutá občianska a technická infraštruktúra. V obci sa nachádza iba predajňa zmiešaného tovaru. Absentuje tu pošta a zdravotné stredisko. Služby pre obyvateľov v oblasti zdravotníctva poskytuje obec Nové Sady. V obci funguje knižnica. Vzdelanie je poskytované v zariadení situovanom v Nových Sadoch. Z hľadiska športového vyžitia občanov je k dispozícii futbalové ihrisko a viacúčelové ihrisko. V obci je vybudovaný verejný vodovod a rozvodná sieť plynu. Obec nemá vybudovanú kanalizáciu a čistiareň odpadových vôd. V obci funguje autobusová doprava. Železničná doprava bola zrušená v roku 2003. Najbližšia zastávka vlakov osobnej dopravy je v Zbechoch vo vzdialenosti 8 km. Obec nemá vybudované ubytovacie a stravovacie kapacity pre návštevníkov (Zdroj: Zdroj: PHSR obce malé Zálužie na roky 2014 - 2020, strana 26).

4.1.9 Školstvo

V obci sa nenachádza základná a materská škola, avšak túto úlohu nahrádza zariadenie v Nových Sadoch.



4.1.10 Kultúrny a spoločenský život

Obec sa vyznačuje bohatým kultúrnym životom a aktívnymi obyvateľmi, ktorí tieto podujatia organizujú. Čo je však dôležitejšie je ten fakt, že uvedené podujatia sú v obci obľúbené a tešia sa vysokej návštevnosti.

Tabuľka č. A 12 – Kalendár podujatí v obci

Mesiac	Názov podujatia
Marec	Morena, Morena, Tvorivé dielne ku Veľkej noci
30.4. vždy	Stavanie mája
Jún	Medzinárodný deň detí, Opekačka, Letné kino
September	Výstava ovocia a zeleniny, Letné kino
Október	Mesiac úcty k starším – slávnostná schôdza
December	Mikuláš, Tvorivé dielne ku Vianociam, Slávnostné rozsvietenie stromčeka, Vianočná akcia Hurá idú Vianoce
Príležitostné besedy - zdravotníctvo, životné prostredie, rôzne spoločenské témy	
Výročné schôdze Jednoty dôchodcov, OZ LABUŤ, Dobrovoľného hasičského zboru	

Zdroj: Obec Malé Zálužie

4.1.11 Mimovládny sektor

Na území obce je niekoľko mimovládnych organizácií, ktoré svoju činnosť vykonávajú v rámci územia obce i mimo neho. Obec je jednou zo zakladajúcich členov OZ Mikroregión RADOŠINKA (združenie sídli v obci Bojná), ktoré vykonáva svoju činnosť na základe prístupu LEADER na území niekoľkých obcí (vrátane obce Malé Zálužie). Prehľad organizácií je uvedený v nasledujúcej tabuľke. Obec je členom ZMOS



Tabuľka č. A 13 – Evidencia mimovládnych organizácií

Evidencia mimovládnych organizácií	
P. č.	Názov:
1	Jednota dôchodcov Slovenska
2	Občianske združenie Labuť
3	Dobrovoľný hasičský zbor
4	OZ Mikroregión RADOŠINKA

Zdroj: Obec Malé Zálužie

4.1.12 Podnikateľské prostredie

Primárny sektor je v obci zastúpený 1 SHR. Podnikateľské aktivity v sekundárnom sektore nie sú zastúpené. Terciárny sektor je zastúpený celkovo dvoma subjektmi, pričom jeden subjekt sa venuje maloobchodu a druhý autoservisným službám. V obci sú alokované dva významné podniky - PD DEVIO Nové Sady (poľnohospodárske družstvo) a Slovenský rybársky zväz Žilina (liaheň rýb v rybníku).

Tento stav môže obec meniť len v obmedzenom rozsahu. V rámci svojej činnosti môže obec vyvinúť snahu vytvoriť podmienky pre zlepšenie podnikateľského prostredia a rozvoj podnikania v obci. Hlavným faktorom rozvoja podnikania v obci môžu byť existujúce voľné plochy ako predpoklad na prilákanie investorov do obce, následnej tvorbe pracovných miest a na zníženie nezamestnanosti v obci a okolitých obciach.



4.1.13 Stavebníctvo, bytová výstavba

Obytná výstavba je sústredená do rodinných domov, v obci sa nenachádzajú bytové domy a ani byty. Podľa výsledkov sčítania obyvateľov v roku 2011 sa v obci nachádzalo 141 rodinných domov, pričom 94 je trvalo obývaných.

Stavebný rozvoj obce je možný jednak v zastavanom území, ako i rozšírením zastavaného územia. Takýmto spôsobom je možné prilákať nových obyvateľov a vytvoriť predpoklad pre celkový rozvoj obce. Obec plánuje realizovať aktivity smerujúce k IBV na svojom území.

Tabuľka č. A 14 – Vlastníctvo domového a bytového fondu

Vlastníctvo domového a bytového fondu			
	<i>RD</i>	<i>BD</i>	<i>SPOLU</i>
Domov spolu	141	0	141
TOB	94	0	94
Vlastníctvo bytové družstvo	0	0	0
Vlastníctvo obec	0	0	0
Vlastníctvo FO	47	0	47
Vlastníctvo PO	0	0	0
Vlastníctvo ostatné	0	0	0
Neobývané	47	0	47

Zdroj: Obec Malé Zálužie

4.1.14 Zhodnotenie stavu bytového fondu

Na území obce Malé Zálužie sa nachádza spolu 141 rodinných domov. Z toho je 47 rodinných domov trvale neobývaných, využívaných ako rekreačné domy. Všetky rodinné domy sú v súkromnom vlastníctve. V obci sa nenachádzajú žiadne bytové domy. Počet rozostavaných domov v obci je v súčasnosti 2.

Domový a bytový fond



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Malé Zálužie na roky 2021-2027

rodinné domy spolu		141	Bytové domy spolu		0
trvalo obývaný RD	Neobývaný RD		Trvalo obývané byty	Neobývané byty	
94	47		0	0	

Vlastníctvo domového a bytového fondu

	RD	BD	spolu
Domov spolu:	141	0	141
TOB	94	0	94
Vlastníctvo družstvo bytové	0	0	0
Vlastníctvo obec	0	0	0
Vlastníctvo FO	0	0	0
Vlastníctvo PO	0	0	0
Vlastníctvo ostatné	0	0	0
neobývané	47	0	47



Obdobie výstavby rodinných a bytových domov v obci

Obdobie výstavby	V rodinných domoch	V bytových domoch	V domovom fonde spolu
Do roku 1945	55	0	55
1946-1970	55	0	55
1971-1980	17	0	17
1981-1990	5	0	5
1991-2000	4	0	4
2001-2010	6	0	6
2011-2013	2	0	2
2013 - 2019	8	0	8
Spolu	149	0	149

Demografický vývoj

Počet obyvateľov v obci Malé Zálužie od roku 2005 rastie a do obce prichádzajú mladí ľudia, ktorí si zakladajú vlastné rodiny. Obec zaznamenáva v posledných rokoch zvýšený počet novonarodených detí. S týmto faktorom obec zaznamená zvýšený tlak na rozvoj bývania – či už na individuálnu výstavbu rodinných domov alebo možnosť vlastného bývania v obecných nájomných bytoch.

Prognóza

Demografický vývoj v priebehu nasledovných rokov predpokladá zásadnú zmenu v počte obyvateľov obce Malé Zálužie. V blízkom okolí obce sa v súčasnosti stavajú priemyselné parky s možnosťou dlhodobého zamestnania sa a to predpokladá zvýšený záujem o kúpu pozemkov pre potreby individuálnej bytovej výstavby, prípadne nájomných bytov. V budúcom období bude dôležité posilňovať migráciu smerom do obce a stabilizovať súčasné obyvateľstvo, hlavne mladé rodiny. Rozvojom podmienok bývania by mohlo postupne dôjsť k zlepšeniu demografického profilu obce a zabezpečeniu stabilnej základne pre rast počtu obyvateľov prirodzenou cestou.



Rozvoj bývania

Obec Malé Zálužie môže samotný rozvoj bývania realizovať v rámci hraníc zastavaného územia obce alebo na nových rozvojových plochách. Potenciálne možnosti pre rozvoj bývania v rámci hraníc zastavaného územia predstavujú prístavby, nadstavby a stavebné úpravy existujúcich objektov, výstavba vo voľných priestoroch v rámci jestvujúcej zástavby a využitie veľkých záhrad na výstavbu IBV.

V súčasnosti sa ako najvhodnejšie v rámci rozvoja bývania ukazujú 2 lokality Za humny, Talag a pozemky, ktoré sú mimo zastavaného územia obce a možná individuálna bytová výstavba bola prerokovaná a schválená na obecných zastupiteľstvách /viď príloha/, konkrétne parcely reg. C 77/2 a 74/2 a parcela reg. E 295/71. Pozemky vhodné na výstavbu rodinných domov sú väčšinou v súkromnom vlastníctve.

V súčasnosti sa ako najvhodnejší priestor pre výstavbu nájomných obecných bytov javí parcela reg. C 52/1 a parcela reg. C 52/4, ktoré sa nachádzajú mimo zastavaného územia obce Malé Zálužie.

Rámcové ciele rozvoja bývania na obdobie 5 rokov

Program rozvoja bývania v obci vychádza z dvoch základných faktov:

- v trhovom hospodárstve občan nesie primárnu zodpovednosť za obstaranie vlastného bývania,
- úlohou obce je najmä vytvárať podmienky pre rozvoj bývania.

Výsledkom spoločného pôsobenia občana, obce, štátu a súkromného sektora v oblasti rozvoja bývania by mal byť vyvážený bytový trh a dostatok bytov zodpovedajúcich požiadavkám a možnostiam obyvateľov.

Strategickým cieľom obce Malé Zálužie v oblasti rozvoja bývania na obdobie do roku 2027 je vytvoriť v obci podmienky pre zabezpečenie lepšej dostupnosti a kvality bývania pre rôzne skupiny obyvateľstva, podporujúce trvalo udržateľný rozvoj obce.

Na zabezpečenie plnenia programu rozvoja bývania bude potrebné:

1. V oblasti prípravy územia:

- rozšírenie hraníc zastavaného územia obce o pozemky vytypované pre výstavbu, ktoré majú charakter poľnohospodárskej pôdy



- väčšina pozemkov je v súkromnom vlastníctve – riešiť situáciu vo vzťahu k rozvoju bývania
- vybaviť nové lokality pre IBV technickou infraštruktúrou buď vlastnými silami obce alebo s pomocou súkromných investorov
- vytvoriť podmienky pre individuálnu bytovú výstavbu.

2. Ďalej je potrebné:

- vytvoriť podmienky pre revitalizáciu obytných zón a zvýšiť tak kvalitu života obyvateľov obce
- obmedziť proces migrácie a priaznivo ovplyvniť demografický vývoj obyvateľstva.

Program rozvoja bývania je otvorený dokument, ktorý môže byť priebežne podľa potrieb a návrhov aktualizovaný a dopĺňaný.

4.1.15 Cestovný ruch

Cestovný ruch nie je v obci zastúpený.

4.1.16 Ekonomicky aktívne obyvateľstvo a nezamestnanosť

Vzhľadom na ekonomickú aktivitu obyvateľov a počet nezamestnaných v obci bola miera nezamestnanosti v roku 2020 určená na hodnotu 16,23%. V obci sa nachádza celkovo 129 ekonomicky aktívnych obyvateľov, čo znamená že na celkovom počte občanov obce sa daná zložka obyvateľstva podieľa 46,40% podielom. / Zdroj: Štatistický úrad SR, Obec Malé Zálužie/.



4.2 Analýza vonkajšieho prostredia

Vonkajšie prostredie je určované Európskou úniou a legislatívou Slovenskej republiky. V danej oblasti je relevantný najmä Národný plán reforiem Slovenskej republiky platný pre roky 2020. Ide o opatrenia, ktoré sa vláda zaviazala plniť v nasledujúcom období:

CSR	Názov úlohy	Termín	Gestor
1	Zavedenie výdavkových stropov a zohľadňovanie identifikovaných úspor z revízií výdavkov v rezortných limitoch	30.6.2021	MF SR
1	Zverejnenie hlavných výsledkových cieľov ministerstiev v rozpočte	31.12.2020	MF SR
1	Sfunkčnenie programového rozpočtovania	30.6.2021	MF SR
1	Dôchodková reforma	31.12.2020	MF SR, MPSVR SR
1	Zavedenie predvolenej sporiacej stratégie pre sporiteľov v druhom pilieri	31.12.2020	MPSVR SR
1	Analýza spotreby zdravotnej starostlivosti k reforme nemocničnej siete (stratifikácia nemocníc)	30.9.2020	MZ SR
1	Implementácia odporúčaní revízie výdavkov na zdravotníctvo	31.12.2020	MZ SR
1	Revízia výdavkov na dlhodobú starostlivosť	31.12.2020	MF SR, MZ SR, MPSVR SR
1	Lepšie riadenie a posudzovanie investícií a financovanie len najnávratnejších projektov	31.12.2020	MF SR
1	Analytický podložené a prioritizované investičné plány napojené na rozpočet	30.9.2020	Kapitoly, MF SR ⁸¹
2	Vyššia kvalita a lepšia podpora učiteľov	30.6.2021	MŠVVŠ SR
2	Prepojenie vzdelávania a potrieb trhu práce	31.12.2020	MŠVVŠ SR
2	Dokončenie procesu prípravy pre fungovanie Slovenskej akreditačnej agentúry pre vysoké školstvo a príprava metodiky pre periodické hodnotenie tvorivej činnosti vysokých škôl	31.12.2020	MŠVVŠ SR
2	Zlepšovanie efektívnosti a účinnosti služieb zamestnanosti so zameraním sa na znevýhodnené skupiny (zavedenie profilácie klientov)	30.6.2021	MPSVR SR
2	Zlepšenie podmienok zamestnanosti pre rodičov s malými deťmi (nárokovateľnosť miesta v materskej škole, dostupné kapacity zariadení starostlivosti o deti)	30.6.2021	MPSVR SR, MŠVVŠ SR



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Malé Zálužie na roky 2021-2027

2	Integrácia ohrozených skupín, najmä marginalizovaných rómskych komunít (vzdelávanie, trh práce, sociálna inklúzia a iné oblasti)	31.12.2020	MPSVR SR, MŠVVŠ SR, MV SR, ÚSVRK
3	Schválenie harmonogramu a implementácia revízie výdavkov na informatizáciu	31.12.2023	ÚPVII, MF SR ⁸¹
3	Príprava stratégie a akčného plánu na obdobie 2020 až 2024 na zlepšenie postavenia Slovenska v indexe digitálnej ekonomiky a spoločnosti (DESI)	31.12.2020	UPVII
3	Schválenie balíka opatrení na znižovanie administratívnej záťaže podnikania (<i>Lex Korona</i> rezortu hospodárstva)	31.12.2020	MHSR
3	Zlepšenie verejnej dopravy (Národný plán dopravnej obsluhy verejnou osobnou dopravou, návrh zákona o verejnej osobnej doprave)	31.12.2021	MDV SR, MF SR ⁸¹
3	Zlepšenie fungovania a hospodárenia spoločností v rezorte dopravy	31.12.2020	MDV SR, MF SR ⁸¹
3	Zvýšenie výdavkov na údržbu a rekonštrukciu ciest I. triedy, mostov a najviac využívaných železničných tratí	30.9.2021	MDV SR, MF SR
3	Zjednotenie a zefektívnenie dokumentácie a postupov pre EIA, územné a stavebné konanie	31.10.2020	MDV SR, MŽP SR
3	Začatie pozemkových úprav v 120 katastrálnych územiach	31.12.2020	MPRVSR
3	Zvýšenie podielu zeleného verejného obstarávania	31.12.2020	MŽP SR, ÚVO
4	Implementácia opatrení na zefektívnenie súdov na základe <i>Správy k stave justície</i> (CEPEJ 2017)	31.12.2020	MSSR
4	Zvýšenie dôveryhodnosti a efektívnosti súdov a prokuratúry úpravou výberového procesu	31.12.2020	MSSR
4	Lepšia kontrola preukazovania majetku a zavedenie funkčného mechanizmu hmotnej zodpovednosti a trestania pochybení verejných funkcionárov	31.12.2021	MSSR, MV SR
4	Zvýšenie transparentnosti zmlúv, verejných funkcií a rozhodovania samospráv	31.12.2020	MSSR, MV SR
4	Zabezpečiť plnú funkčnosť <i>Úradu na ochranu oznamovateľov korupcie</i>	31.12.2020	ÚVSR
4	Implementácia <i>Akčného plánu na posilnenie boja proti korupcii a podvodom v oblasti EÚ fondov</i>	31.12.2020	ÚPVII

Zdroj: Národný program reforiem Slovenskej republiky 2014, strana 24 a 25

Prenos vyššie uvedených návrhov do vonkajšieho prostredia na úrovni samosprávy je uvedený v STEEP analýze.

Formulár č. A 15 - STEEP analýza



Sociálna oblasť	Technologická oblasť	Ekonomická oblasť
Demografické zmeny obyvateľstva	Využívanie IKT pre komunikáciu s obyvateľstvom	Využívanie štrukturálnych fondov EÚ pre spolufinancovanie projektov
Absencia adekvátneho prepojenia vzdelávacieho systému s potrebami trhu práce	Zlepšovanie kvality poskytovaných služieb verejnosti	Daňové zaťaženie
Nárast kriminality, chudoby, MRK	Rast úrovne výskumu a vývoja, inovácie	Nové trhy a investičné príležitosti pre zamestnávateľov a podnikateľov
	Zavádzanie inovatívnych technológií u kľúčových zamestnávateľov v regióne	Dobudovanie cestnej infraštruktúry
Ekologická oblasť	Politická oblasť	Oblasť hodnôt
Objavenie doposiaľ neidentifikovaných ekologických zdrojov znečistenia	Pripravenosť Vlády SR na čerpanie finančných prostriedkov alokovaných v štrukturálnych fondoch EÚ	Zmena postojov obyvateľstva a ich zapájanie do rozvojových aktivít
Zhoršenie kvality podzemných zdrojov vody a nedostatok kvalitnej pitnej vody	Podpora Vlády SR v oblasti podnikateľského prostredia, inovácií, výskumu a vývoja, cestovného ruchu	Rasizmus, xenofóbia a kriminalita
Zhoršujúca sa kvalita ovzdušia vplyvom znečistenia	Proces verejného obstarávania a s ním spojená legislatíva	
	VÚC Nitra podporujúca miestny rozvoj	

Zdroj: vlastné spracovanie



Súčasťou analýzy vonkajšie a vnútorného prostredia bolo i Ex-post hodnotenie - stav projektovej pripravenosti investícií k termínu vypracovania PHSR. Účelom tabuľky - Ex-post hodnotenie – stav projektovej pripravenosti investícií k termínu vypracovania nového PHSR je analyzovať súčasný stav pripravenosti investičných zámerov a možností ich financovania z rôznych zdrojov vrátane hodnotenia ich príspevku k rastu alebo rozvoju územia, tvorbe nových pracovných miest a k zlepšeniu kvality života obyvateľov. Tabuľka je zároveň východiskom pre vytvorenie tabuliek P1 a F6.

4.3 SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY

Environmentálna oblasť

- pokojné vidiecke prostredie
- bezprostredný styk s prírodou
- obec sa nachádza v blízkosti mesta Nitra
- rybník
- kvalitné pôdne pomery

Sociálna oblasť

- aktívne združenia
- knižnica
- nevyužitý bytový fond
- vodovod
- bohatá kultúra
- rekonštruované priestory pre kultúrnu činnosť
- klub mládeže

SLABÉ STRÁNKY

Environmentálna oblasť

- v obci sa nachádzajú divoké skládky odpadu
- povedomie občanov o ochrane životného prostredia na nízkej úrovni
- nedostatok verejnej zelene
- absencia kanalizácie a ČOV
- riziko prívalových dažďov

Sociálna oblasť

- trend starnutia populácie
- odchod mladej generácie z obce
- nízka angažovanosť mládeže
- nízka ponuka služieb pre obyvateľov
- slabá propagácia obce smerom vonok



- jednota dôchodcov
- angažovanie obce v rámci činnosti OZ Mikroregión RADOŠINKA
- implementácia prístupu LEADER na území obce
- blízkosť mesta Nitra predstavuje dostupnosť doplnkových služieb a kultúrnych podujatí
- realizácia rozvojového projektu zameraného na rekonštrukciu kultúrneho domu, priestranstiev a OcÚ z prostriedkov EÚ
- multifunkčné ihrisko

Hospodárka oblasť

- výhodná geografická poloha vzhľadom na mesto Nitra
- realizácia rozvojových projektov financovaných zo zdrojov ŠR a EÚ
- členstvo v OZ Mikroregión RADOŠINKA

Hospodárka oblasť

- chýbajúce pracovné príležitosti absencia zariadenia sociálnej starostlivosti
- nedostatočné autobusové spojenie
- absencia komunikácií v niektorých častiach obce, resp. zlý technický stav existujúcich
- absencia stravovacích a ubytovacích služieb
- demografický vývoj – disponibilná pracovná sila
- absencia cestovného ruchu

PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
Environmentálna oblasť • poloha obce vzhľadom na blízkosť krajského mesta Nitra • podpora využívania obnoviteľných zdrojov energie a energetickej efektívnosti zo strany štátu a EÚ	• nízka miera vymožitelnosti práva • presun kompetencií na samosprávy bez adekvátneho presunu finančných prostriedkov • zvyšovanie administratívnej záťaže vo verejnej správe



• rozvoj ekologického poľnohospodárstva • zvyšovanie kompetencií samosprávy • zvyšovanie environmentálneho povedomia obyvateľov obce	• zachytávanie investícií mestom Nitra • nezájem domácich a zahraničných investorov o podnikanie v území • chýbajúce finančné prostriedky na financovanie aktivít regiónu (spolufinancovanie, refundácia a iné systémy financovania rozvojových projektov) • nevytvorenie bytových príležitostí a podporného systému financovania bývania pre mladé rodiny • nevyužitie objektov kultúrneho a historického významu • útlm poľnohospodárstva
Sociálna oblasť • podpora participácie obyvateľov na veciach verejných • využitie programov EÚ na zvýšenie sociálneho rozvoja, vzdelanostnej a kultúrnej úrovne • ďalšie napredovanie prístupu LEADER v rámci regiónu a cezhraničnej spolupráce • pozdvihnutie kultúrno-spoločenského a športového života realizáciou spoločných regionálnych aktivít za súčinnosti okolitých obcí a obcí združených v OZ Mikroregión RADOŠINKA • potenciál v IBV	
Hospodárska oblasť • postupné zavádzanie regionálneho značenia produktov na nitrianskom vidieku – tvorba regionálnej značky a systému kvality • využívanie propagácie mikroregiónu prostredníctvom iniciatívy LEADER • odstraňovanie administratívnych bariér podnikania a zlepšovanie	



podnikateľského prostredia • posilnenie obslužnej funkcie obce vo vzťahu k mestu – obec ako zázemie • vybudovanie značených turistických a cykloturistických trás v regióne • využitie schém pomoci EÚ • dobudovaním prvkov technickej infraštruktúry zabezpečiť ďalší rozvoj podnikateľských aktivít v obci • podpora malého a stredného podnikania	
---	--

Zdroj: vlastné spracovanie

Zhodnotenie hlavných disparít a faktorov rozvoja

Hlavné disparity rozvoja obce Malé Zálužie:

- zlý technický stav miestnych komunikácií,
- nedostatočné environmentálne povedomie občanov obce,
- negatívny sociálno-demografický vývoj,
- nízka podnikateľská aktivita spojená so slabým dopytom,
- finančná náročnosť rozvojových aktivít

Hlavné faktory rozvoja obce Malé Zálužie:

- potenciál obce v blízkosti mesta Nitra – obec ako zázemie mestu,
- podmienky vhodné pre rybolov a poľovníctvo,
- využitie potenciálu regionálnych producentov a regionálnych produktov v spolupráci s OZ Mikroregión RADOŠINKA,
- medzinárodná spolupráca i za pomoci prístupu LEADER,
- dostatok voľných priestorov vhodných pre výstavbu oddychových zón ako i individuálnu bytovú výstavbu.



Formulár č. A 14 - Kontrolný zoznam pre hodnotenie možných rizík (rozvoja územia)

Druh rizika	Objekt rizika	Zdroj rizika	Nežiaduce dôsledky	Pravdepodobnosť
Technické	Územie	Priemyselné havárie	Znečistenie životného prostredia	Nízka
Ekologické	Územie	Objavenie doposiaľ neidentifikovaných ekologických zdrojov znečistenia	Nadmerné ekologické znečistenie	Nízka
Sociálne	Územie	Neúmerné zvyšovanie počtu sociálne neprispôsobivých obyvateľov a MRK	Rastúca kriminalita	Nízka
Ekonomické	Územie	Financovanie z komplementárnych zdrojov financovania	Nerealizovanie rozvojových projektov	Stredná

Zdroj: vlastné spracovanie



5 Aktualizácia strategickej časti

Strategická časť PHSR nadväzuje na analytickú časť. Záver analytickej časti obsahuje definovanie hlavných disparít, základných rozvojových faktorov a SWOT analýzu. Strategická časť obsahuje stratégiu rozvoja obce pri zohľadnení jeho vnútorných špecifik a určí hlavné ciele a priority rozvoja obce pri rešpektovaní princípov regionálnej politiky v záujme dosiahnutia vyváženého udržateľného rozvoja územia. Strategická časť obsahuje:

- víziu územia,
- formuláciu a návrh stratégie,
- výber a popis strategických cieľov v jednotlivých politikách - oblastiach rozvoja (hospodárska, sociálna, environmentálna).

5.1 Vízia rozvoja územia obce Malé Zálužie

Pri stanovení vízie rozvoja územia obce Malé Zálužie bolo nutné prihliadať na fakt, že sa vzťahuje k dlhodobému horizontu 10 až 15 rokov. Vízia by mal byť v súlade s Národnou stratégiou regionálneho rozvoja SR a Programom hospodárskeho a sociálneho rozvoja Nitrianskeho samosprávneho kraja 2016 – 2022.

Vízie a ciele národnej stratégie sa vzťahujú na obdobie do roku 2030. Ťažiskom dokumentu sú rozvojové priority štátu pre programové obdobie 2021 - 2027, ktoré majú viesť k splneniu vytýčených významných národných cieľov.

V komparácii s ostatnými členskými štátmi EÚ dosiahla SR za posledné viac ako dve dekády dynamického hospodárskeho a sociálneho vývoja významný spoločenský pokrok. Postupnou realizáciou rozvojových projektov, podporných programov, vrátane štrukturálnych reforiem a systémových zmien, dochádzalo k modernizácii a modifikácii odvetvovo-sektorovej štruktúry hospodárstva, ako i konvergencii SR k ekonomicky vyspelým štátom. Vízia



regionálneho rozvoja predstavuje stav, ku ktorému má Slovensko za niekoľko rokov dospieť - vymedzuje rámec pre definovanie strategických cieľov a priorít na obdobie 2021 až 2027 s výhľadom do roku 2030, ako aj postupy na ich dosiahnutie. Vízia regionálneho rozvoja Slovenska je definovaná takto: **„Slovensko sa má stať krajinou s vysokou kvalitou života všetkých občanov. Každý región bude využívať svoje danosti v prospech svojho udržateľného hospodárskeho, sociálneho, environmentálneho a územného rozvoja, a tým aj Slovenskej republiky, ako vyspelého, hospodársky, politicky a sociálne súdržného členského štátu Európskej únie.“** (Zdroj: Národná stratégia regionálneho rozvoja Slovenskej republiky, strana 34).

Počas realizácie aktualizovanej Národnej stratégie regionálneho rozvoja SR bude pri plánovacích procesoch uplatňovaný integrovaný prístup orientovaný smerom k udržateľnému sociálnemu, ekonomickému, environmentálnemu a územnému rozvoju regiónov. *Očakáva sa, že regióny budú schopné efektívne využívať svoj vnútorný potenciál ako svoju konkurenčnú výhodu s cieľom zvyšovať kvalitu života obyvateľov a v rámci jednotlivých regiónov budú znižované vnútroregionálne rozdiely.*

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Nitrianskeho samosprávneho kraja 2016 – 2022. Rozvojová vízia nitrianskeho samosprávneho kraja: **„Nitriansky kraj bude rozvíjať diverzifikované hospodárstvo založené na moderných technológiách produkujúcich tovary a služby s vysokou pridanou hodnotou a vytvárať aktívne prostredie pre výskum, vývoj a inovácie. Do roku 2022 chce zvýšiť sociálny a environmentálny štandard života obyvateľov s kvalitnou a dostupnou infraštruktúrou“** (Zdroj: Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Nitrianskeho samosprávneho kraja 2016-2022, Strana 14).

S ohľadom na predošlý PHSR a vyššie uvedené strategické dokumenty, pristúpila obec Malé Zálužie k úprave strategickej vízie na obdobie 2020 – 2027 nasledovne: **„Obec Malé Zálužie bude využívať svoj vnútorný potenciál k zlepšeniu sociálnych a ekonomických podmienok**



života v obci, zachovať kultúrne dedičstvo, zlepšovať obecnú infraštruktúru a zabezpečiť trvalo udržateľný rozvoj obce.,,

5.2 Strategický cieľ

Pre naplnenie uvedenej vízie obec stanovila tri prioritné oblasti svojho rozvoja počas rokov 2020 – 2027. Ide o tieto oblasti:

1. hospodárska oblasť,
2. sociálna oblasť,
3. environmentálna oblasť,

V týchto prioritných oblastiach rozvoja si obec stanovila strategické ciele a navrhla opatrenia, ktorými tieto strategické ciele dosiahne.

Formulár č. S 1 - Plánovací formulár – Vízia, strategický cieľ

Vízia

Obec Malé Zálužie bude využívať svoj vnútorný potenciál k zlepšeniu sociálnych a ekonomických podmienok života v obci, zachovať kultúrne dedičstvo, zlepšovať obecnú infraštruktúru a zabezpečiť trvalo udržateľný rozvoj obce.

Strategický cieľ

Vytvoriť podmienky pre zvýšenie kvality života obyvateľov obce, pre zvýšenie konkurencieschopnosti obce a ekonomickej výkonnosti s trvale udržateľným rozvojom a rešpektovaním strategických cieľov VÚC

Zdroj: vlastné spracovanie



Formulár č. S 2 - Tabuľka strategických cieľov a opatrení (ciele a opatrenia)

Vízia		
Prioritná oblasť - Hospodárska	Prioritná oblasť - Sociálna	Prioritná oblasť - Environmentálna
ciele Infraštruktúra	Ciele Kultúra a história Bývanie	ciele Odpadové hospodárstvo Protipovodňové opatrenia
Opatrenie 1.1 Zlepšenie obecnej infraštruktúry	Opatrenie 2.1 Podpora aktivít v oblasti kultúry a histórie Opatrenie 2.2 Podpora IBV	Opatrenie 3.1 Realizácia opatrení v oblasti odpadového hospodárstva Opatrenie 3.2. Realizácia protipovodňových opatrení

Zdroj: vlastné spracovanie



Aktualizácia programovej časti

Programová časť PHSR nadväzuje na strategickú časť a obsahuje opatrenia a projekty vrátane ich priradenia k jednotlivým cieľom a prioritám. Zmyslom programovej časti je jej príspevok k splneniu stanoveného strategického cieľa: *Vytvoriť podmienky pre rast kvality života obyvateľov obce, pre posilnenie konkurencieschopnosti a ekonomickej výkonnosti obce s trvale udržateľným rozvojom a rešpektovaním strategických cieľov VÚC.*

Metodika tvorby PHSR udáva nasledovný postup:

- Pracovná skupina špecifikovala opatrenia, navrhla k nim aktivity a stanovila poradie dôležitosti opatrení a aktivít, projektov vrátane merateľných ukazovateľov výsledku a dopadu. (Formulár č. P 1 - Tabuľka opatrení, aktivít a projektov podľa oblastí, Formulár č. P 2 - Tabuľka ukazovateľov výsledkov, dopadov).
- Riadiaci tím vypracoval sumárny návrh aktivít a projektov ako východisko pre Akčný plán.
- Riadiaci tím stanovil termíny realizácie aktivít, projektov (roky) a odhad ich financovania (výška a zdroje financovania).
- Riadiaci tím zabezpečil vypracovanie formulárov pre prípravu navrhnutých projektov (Formulár P 3 - Formulár pre prípravu projektu).



6.1 Opatrenia a projekty vrátane ich priradenia k jednotlivým prioritám

Formulár P1 – Tabuľka opatrení, projektov a priorít podľa oblastí

Prioritná oblasť PO 01 Hospodárska oblasť

Opatrenie	Projekt/Aktivita	Prioritná oblasť/oblasť
Opatrenie 1.1 Zlepšenie obecnej infraštruktúry	Projekt 1.1.1 Chodníky v obci	Hospodárska – infraštruktúra
	Projekt 1.1.2 Most a lávka	Hospodárska – infraštruktúra

Zdroj: vlastné spracovanie

Prioritná oblasť PO 02 Sociálna oblasť

Opatrenie	Projekt/Aktivita	Prioritná oblasť/oblasť
Opatrenie 2.1 Podpora aktivít v oblasti kultúry a histórie	Projekt 2.1.1 Komunitné centrum	Sociálna – kultúra
	Projekt 2.1.2 Zvonica	Sociálna – historické budovy
Opatrenie 2.2 Podpora IBV	Projekt 2.2.1 Podpora IBV	Sociálna – bývanie
Opatrenie 2.3 Sociálna služba	Projekt 2.3.1	sociálna

Zdroj: vlastné spracovanie

Prioritná oblasť PO 02 Environmentálna oblasť

Opatrenie	Projekt/Aktivita	Prioritná oblasť/oblasť
Opatrenie 3.1 Realizácia opatrení v oblasti odpadového hospodárstva	Projekt 3.1.1 Zberný dvor	Environmentálna – odpady
Opatrenie 3.2. Realizácia protipovodňových opatrení	Projekt 3.2.1 Protipovodňové opatrenia	Environmentálna – vodné hospodárstvo

Zdroj: vlastné spracovanie



Súhrn všetkých projektov sa uvádza vo formulári P3a a z pohľadu finančných zdrojov majú uvedené údaje súvislosť vo formulároch F6 a F3.

6.2 Súbor ukazovateľov výsledkov a dosahov

Súčasťou programovej časti je aj stanovenie ukazovateľov pre hodnotenie PHSR. Ukazovatele výsledkov a dopadov pre PHSR obce sú spracované v prehľade vo formulári P2 (príloha PHSR).

Ukazovatele sú rozdelené do troch kategórií:

- ukazovatele výstupu - práce, tovary a služby, ktoré boli financované počas realizácie aktivít projektu vyjadrené z finančného a vecného hľadiska,
- ukazovatele výsledku - okamžitý efekt realizácie aktivít projektu, ktorý je k dispozícii pre cieľovú skupinu alebo sa jedná o služby poskytnuté cieľovej skupine,
- ukazovatele dopadu - dlhodobý efekt vplyvu na danú prioritnú oblasť alebo cieľovú skupinu, ktorý však realizátor projektu nemôže ovplyvniť.

Pre oblasť hodnotenia dopadov pre PHSR obce boli ako východiskové hodnoty dopadových ukazovateľov stanovené dopadové ukazovatele na nulovej úrovni a hodnotenie dopadov sa uskutočňuje k roku 2020.



Formulár P2 Tabuľka ukazovateľov výstupov, výsledkov, dopadov

Typ ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Definícia	Informačný zdroj	Merná jednotka	Východisková hodnota	Cieľová hodnota / Rok	
					Rok 2020	2023	2025
PRIORITNÁ OBLASŤ – Hospodárska							
Projekt 1.1.1 Chodníky v obci							
Hlavné ukazovatele: -výstupu -výsledku -dopadu	Výstup	Náklady na realizáciu	OcÚ	EUR	0	65 000	65 000
	Výsledok	Vybudovaný chodník	OcÚ	m2	0	1 000	1 000
	Dopad	Zrealizované projekty technickej infraštruktúry	Štatistika	počet	0	1	1
Projekt 1.1.2 Most a lávka							
Hlavné ukazovatele: -výstupu -výsledku -dopadu	Výstup	Náklady na realizáciu	OcÚ	EUR	0	50 000	100 000
	Výsledok	Vybudovaný prvok infraštruktúry	OcÚ	Kus	0	1	2
	Dopad	Zrealizované projekty technickej infraštruktúry	Štatistika	počet	0	1	2



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Malé Zálužie na roky 2021-2027

PRIORITNÁ OBLASŤ – Sociálna							
Projekt 2.1.1 Komunitné centrum							
Hlavné ukazovatele: -výstupu -výsledku -dopadu	Výstup	Náklady na realizáciu	OcÚ	EUR	0	0	150 000
	Výsledok	Rekonštruovaná budova	OcÚ	kus	0	0	1
	Dopad	Zrealizované projekty prispievajúce k zlepšeniu komunitného života	Štatistika	počet	0	0	1
Projekt 2.1.2 Zvonica							
Hlavné ukazovatele: -výstupu -výsledku -dopadu	Výstup	Náklady na realizáciu	OcÚ	EUR	0	13 200	100 000
	Výsledok	Zrekonštruovaná budova zvonice	OcÚ	kus	1	1	1
	Dopad	Zrealizované projekty prispievajúce k zachovaniu kultúrnych pamiatok	Štatistika	počet	0	0	1
Projekt 2.1.3 Podpora IBV							
Hlavné ukazovatele: -výstupu -výsledku -dopadu	Výstup	Náklady na realizáciu prípravných prác	OcÚ	EUR	0	300 000	450 000
	Výsledok	Vybudovaná ulica ako zázemie IBV	OcÚ	kus	0	2	3
	Dopad	Zrealizované projekty podporujúce IBV	Štatistika	počet	0	2	3
Projekt 2.1.4 Terénna sociálna služba							
Hlavné ukazovatele: -výstupu -výsledku -dopadu	Výstup	Náklady na realizáciu	OcÚ	EUR	0	8000	8000
	Výsledok	Opatrovateľská služba	OcÚ	kus	0	1	1



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Malé Zálužie na roky 2021-2027

	Dopad	Zrealizovaný projekt	Štatistika	počet	0	1	1
PRIORITNÁ OBLASŤ – Environmentálna							
Projekt 3.1.1 Zberný dvor							
Hlavné ukazovatele: -výstupu -výsledku -dopadu	Výstup	Náklady na zrealizované stavebné práce	OcÚ	EUR	0	0	60 000
	Výsledok	Množstvo vyseparovaných komunálnych odpadov t/rok	Štatistika	t/rok	0	0	40
	Dopad	Množstvo separovaného odpadu z celkového množstva	Databáza RegDat	%	15	0	40
Projekt 3.1.2 Protipovodňové opatrenia							
Hlavné ukazovatele: -výstupu -výsledku -dopadu	Výstup	Náklady na zrealizované stavebné práce	OcÚ	EUR	0	0	100 000
	Výsledok	Realizované protipovodňové opatrenia	OcÚ	Kus	0	0	3
	Dopad	Zrealizované projekty v oblasti ochrany pred povodňami	Databáza RegDat	počet	0	0	1

Zdroj: vlastné spracovanie



7 Aktualizácia realizačnej časti

Realizačná časť je zameraná na popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie programu rozvoja obce, systém monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja obce s ustanovením merateľných ukazovateľov, vecný a časový harmonogram realizácie programu rozvoja obce s formou akčných plánov. Realizačná časť obsahuje:

- východiská,
- popis úloh jednotlivých partnerov pri realizácii PHSR,
- popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia,
- stručný popis komunikačnej stratégie PHSR k jednotlivým cieľovým skupinám,
- popis systému monitorovania a hodnotenia plnenia PHSR,
- akčný plán s výhľadom na roky 2021-2025.

7.1 Východiská a popis úloh jednotlivých partnerov pri realizácii

Obecný úrad má v oblasti prípravy a realizácie programu rozvoja dostatočné skúsenosti na programovej aj projektovej úrovni: z prípravy, realizácie a hodnotenia programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce (2014-2020), z prípravy a realizácie projektov financovaných zo štrukturálnych fondov v Programovom období 2014-2020 a iných zdrojov.

Pri realizácii PHSR vystupujú ako partneri obyvatelia obce, ktorí boli prizvaní a zúčastnili sa verejných stretnutí, kde definovali svoje požiadavky, spolupracovali pri definovaní silných a slabých stránok svojej obce. Následne aktívne pristupovali k prerokovaniu finálneho návrhu PHSR obce. V rámci prípravy dokumentu bol vypracovaný i dotazník, ktorý bol distribuovaný obcou do domácností.



7.2 Popis postupov organizačného a inštitucionálneho zabezpečenia realizácie PHSR

Realizácia PHSR obce je činnosťou samosprávy obce a obec ju vykonáva prostredníctvom svojich orgánov (obecné zastupiteľstvo, starostka). Samospráva jedenkrát ročne získa a spracuje pripomienky poslancov, OcÚ, partnerov a verejnosti, do leta v čase začiatku prípravy rozpočtu na ďalší rok. Táto činnosť naplánovaná do termínu september príslušného roku, kedy bude predložené hodnotenie PHSR za predchádzajúci rok, aj jeho prípadná aktualizácia.

Vo vzťahu k realizácii PHSR obecné zastupiteľstvo berie na vedomie návrh strategickej časti dokumentu, schvaľuje celý dokument PHSR a každoročne schvaľuje vyhodnotenie jeho plnenia. Obecné zastupiteľstvo taktiež schvaľuje spolufinancovanie projektov. Obecné zastupiteľstvo schvaľuje každoročne hodnotiace a monitorovacie správy, rozhoduje o prípadných zmenách a aktualizácii programu.

Najvyšším výkonným orgánom obce a jeho predstaviteľom je starostka. Rozhoduje vo všetkých veciach správy obce, ktoré nespádajú do právomocí a kompetencií obecného zastupiteľstva. Starostka sa spolupodieľa na príprave dokumentu, riadila proces realizácie, podpisuje schválenie celého dokumentu, vykonáva uznesenia a zastupuje obec vo vzťahu k štátnym orgánom, k právnickým a fyzickým osobám (radiace orgány príslušných operačných programov, dodávatelia, kontrolné skupiny projektov a i.).

Inštitucionálnu a administratívnu stránku zabezpečuje obecný úrad. Vzhľadom na personálne poddimenzovanie obecnej samosprávy, bude obecný úrad (v prípade nutnosti a zváženia možností) spolupracovať s externými konzultačnými spoločnosťami.



7.3 Stručný popis komunikačnej stratégie

Rôzne formy komunikácie budú súčasťou každého z pripravovaných a realizovaných projektov PHSR v rámci povinnej i nep povinnej činnosti informovania a publicity (pri projektoch financovaných z EŠIF a dotačných titulov) alebo v rámci komunikácie zainteresovaných cieľových skupín pri príprave a realizácii jednotlivých projektov.

Vzhľadom na charakter obce, prebieha komunikácia osobným stykom s predstaviteľmi/zamestnancami obce, alebo priamou účasťou na zasadnutiach obecného zastupiteľstva.

Dôležitým nástrojom komunikácie je pre obec webová stránka, ďalej informačná tabuľa, rozhlas a noviny, FB skupina. Komunikácia s obyvateľmi prebieha neustále až do ukončenia platnosti PHSR.

Ďalším nástrojom komunikácie sú i rokovania v rámci obecného zastupiteľstva, kde materiál na rokovanie pripravuje starostka obce v súčinnosti so zamestnancami obce. Rovnako tak hlavný kontrolór, vychádzajúc z definície jeho funkcie, môže dať stanovisko k prerokovávanému materiálu.

7.4 Systém monitorovania a hodnotenia

Proces monitorovania PHSR sa vykonáva systematicky a priebežne počas celého trvania PHSR až do ukončenia jeho platnosti. Vstupnými údajmi pre monitorovanie sú uvedené vo Formulári P2 – ukazovatele výstupu, výsledku a dopadu projektu. Výstupom monitorovania je monitorovacia správa za príslušný rok schválená v OcÚ, resp. monitorovacia správa schválená riadiacim orgánom v systéme ITMS alebo podobnom. Za prípravu monitorovacej správy zodpovedá príslušný garant podľa povahy projektu. Ísť môže pritom o starostku obce, hlavného kontrolóra obce, poslancov, resp. inú poverenú osobu.



Cieľom monitorovania je získavanie informácií o reálnom plnení opatrení, o prípadnom negatívnom vývoji, spôsobe realizácie, definovanie a prijatie nápravných opatrení.

Samospráva jedenkrát ročne získa a spracuje pripomienky partnerov, OcÚ, poslancov a verejnosti, do leta v čase začiatku prípravy rozpočtu na ďalší rok. Táto činnosť je naplánovaná do termínu príslušného roku, kedy bude predložené hodnotenie PHSR za predchádzajúci rok, jeho prípadná aktualizácia, hodnotenie ukazovateľov vrátane korekcií v rámci pravidelného každoročného hodnotenia. V prípade nutnosti korekcií mimo stanovené termíny vykoná korekciu starostka obce. Celkový plán hodnotenia je spracovaný vo Formulári R5.

Formulár č. R 5 - Plán hodnotenia a monitorovania

Plán priebežných hodnotení PHSR na programové obdobie 2021 - 2027		
Typ hodnotenia	Vykonať prvýkrát	Dôvod vykonania/ periodicita
Strategické hodnotenie	najskôr v roku 2024	podľa rozhodnutia obce a vzniknutej spoločenskej potreby
Tematické hodnotenie časti PHSR	2023	téma hodnotenia identifikovaná ako riziková časť vo výročnej monitorovacej správe za predchádzajúci kalendárny rok
Ad hoc mimoriadne hodnotenie	Nerozhoduje	pri značnom odklone od stanovených cieľov a doľahnutých hodnôt ukazovateľov
		Pri návrhu na revíziu PHSR
Ad hoc hodnotenie celého PHSR alebo jeho časti	2024 - 2027	Na základe rozhodnutia starostky, podnetu poslancov každoročne do 31.mája

Zdroj: vlastné spracovanie



7.5 Akčný plán na obdobie dvoch rokov

Súčasťou realizačnej časti PHSR je aj akčný plán spracovaný na obdobie dvoch rokov, v prípade PHSR obec sú to roky 2021 - 2022 (Formulár č. R6). Akčný plán je spracovaný podľa troch prioritných oblastí a obsahuje projekty s plánom realizácie na roky 2021 a 2022.

Akčný plán pre prioritnú oblasť PO 01 Hospodárska oblasť 2021 - 2022

Formulár č. R 6 – Akčný plán na roky 2021 - 2023

Akčný plán pre oblasť PO 01 Hospodárska oblasť			
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný	Financovanie
Opatrenie 1.1 Zlepšenie obecnej infraštruktúry			
Projekt 1.1.1 Chodníky v obci	2016	Obec	PRV

Zdroj: vlastné spracovanie

Akčný plán pre prioritnú oblasť PO 01 Sociálna oblasť 2021 - 2021

Formulár č. R 6 – Akčný plán na roky 2021 - 2021

Akčný plán pre oblasť PO 02 Sociálna oblasť			
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný	Financovanie
Opatrenie 2.1.4 Terénna sociálna práca			
	2021	starosta	NP TOS + spoluf.

Zdroj: vlastné spracovanie

Akčný plán pre prioritnú oblasť PO 01 Environmentálna oblasť 2015-2016

Formulár č. R 6 – Akčný plán na roky 2015 - 2016

Akčný plán pre oblasť PO 03 Environmentálna oblasť			
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný	Financovanie
3. 1. 2 Protipovodňové – protierózne opatrenie			
	2021 - 2022	starosta	výzva + spoluf.

Zdroj: vlastné spracovanie



8 Aktualizácia finančnej časti

Finančná časť obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít, inštitucionálnu a organizačnú stránku realizácie programu rozvoja obce.

Táto časť obsahuje:

- indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHSR,
- model viaczdrojového financovania jednotlivých opatrení, aktivít (projektov) za účasti sociálno-ekonomických partnerov v území v prepojení na programový rozpočet obce,
- hodnotiacu tabuľku pre výber projektov.

Postupovalo sa podľa metodiky, a to nasledovne:

- Riadiaci tím zabezpečil spracovanie finančnej časti vo forme Finančného rámca pre realizáciu PHSR (Formulár č. F 6 - Finančný rámec pre realizáciu PHSR) a indikatívny finančný plán PHSR (Formulár č. F 5 - Indikatívny rozpočet – sumarizácia).
- Externý konzultant vypracoval návrhy hodnotiacich tabuliek podľa troch oblastí, (Formulár č. F 2 – Hodnotiaca tabuľka pre výber projektov).
- Návrh finančnej časti sa prerokoval v pracovnej skupine a s partnermi.
- Schválený indikatívny rozpočet sa zapracuje do programového rozpočtu samosprávy a ďalších záväzných dokumentov.
- Riadiaci tím zabezpečil rozpracovanie Indikatívneho finančného plánu do akčných plánov.



8.1 Indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHSR

Zdroje financovania realizácie PHSR je možné rozčleniť na dve základné kategórie:

Riadne zdroje finančného zabezpečenia

Verejné zdroje

- štátny rozpočet,
- štátne účelové fondy (Environmentálny fond, Štátny fond rozvoja bývania, Recyklačný fond),
- rozpočet vyšších územných celkov (VÚC Nitra),
- rozpočet obce.

Iné zdroje

- prostriedky fyzických osôb,
- prostriedky právnických osôb,
- úvery,
- príspevky medzinárodných organizácií,
- iné prostriedky.

Doplnkové zdroje finančného zabezpečenia

- finančné prostriedky z Európskej únie (programové obdobie 2021-2027).

8.2 Model viaczdrojového financovania jednotlivých projektov

Financovanie jednotlivých projektov bude viaczdrojové, pričom závisieť od aktuálnej finančnej situácie obce a aktuálnych potrieb. Financovanie sa opierať o zdroje obce, štátu, EÚ, VÚC a súkromné zdroje. Vyčíslenie jednotlivých zámerov bolo stanovené kvalifikovaným odhadom, prieskumom a taktiež sa vychádzalo z existujúcich výkazov výmer/rozpočtov



projektantov. Finálne podoby budú súčasťou ŽoNFP a budú vychádzať najmä z procesu verejného obstarávania.

Formulár č. F 3 - Model viaczdrojového financovania – intervenčná matica

Viaczdrojové financovanie

Projekt	Celkové náklady (EUR)	Verejné zdroje v EUR					Súkromné zdroje
		EÚ	Štát	VÚC	Obec	SPOLU	
1.1.1	65 000	52 000	13 000	0	0	65 000	0
1.1.2	100 000	80 000	20 000	0	0	100 000	0
2.1.1	150 000	120 000	30 000	0	0	150 000	0
2.1.2	13300	0	12150	0	1215	13300	0
2.1.3	700 000	0	670000	0	30 000	700 000	0
2.1.4	10 000	0	9 000	0	1 000	10 000	0
3.1.1	100 000	80 000	10 000	0	10 000	100 000	0
3.1.2	21000	0	19 000	0	2 000	21 000	
Spolu	1 159300	332 000	783 150	0	44 215	1 159 300	0

Zdroj: vlastné spracovanie

Formulár č. F 5 – Indikatívny rozpočet - sumarizácia

Prioritná oblasť	Rok									
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027			Spolu v €
Hospodárska	13 300	700 000	150 000	65 000	100 000					1 028 300
Sociálna	10 000									10 000
Environmentálna	21 000				100 000					121 000

Zdroj: vlastné spracovanie



8.3 Systém hodnotenia a zaraďovania projektov do financovania

Pri schvaľovaní financovania jednotlivých projektov je nutné prihliadať na ich dôležitosť a význam vo vzťahu k rozvoju obce.

Najvyššiu prioritu majú projekty, ktoré vyplývajú priamo z legislatívy (SR, EÚ) a projekty riešiace havarijnú alebo mimoriadnu situáciu. Do kategórie s vysokou prioritou sú zaradené projekty s oporou vo VZN obce, projekty MAS a projekty s vydaným právoplatným stavebným povolením a ukončeným procesom verejného obstarávania.

Strednú prioritu majú projekty, ktoré majú možnosť uchádzať sa o cudzie a doplnkové zdroje financovania (majú oporu v programovej štruktúre operačných programov a prioritných osí EŠIF). Do kategórie 4 a 5 spadajú projekty nachádzajúce sa vo fáze úvah (bez stavebného povolenia či ukončeného procesu VO).

Formulár F2 - Hodnotiaca tabuľka pre výber projektov (upravený pre potreby obce)

Kategória	Úroveň dôležitosti	Hodnotiace kritérium - Opis podmienok pre zaradenie do priority	Projekt
1	Najvyššia	a) Projekty vyplývajúce zo zákona a/alebo legislatívy EÚ b) Projekty riešiace havarijnú alebo mimoriadnu situáciu c) projekty osobitného zreteľa Splnená jedna z podmienok	
2	Vysoká	a) Projekty vyplývajúce a podporené v rámci VZN obce b) Projekty s právoplatným stavebným povolením a ukončeným VO c) Projekty MAS Splnená jedna z podmienok	
3	Stredná	Projekty, ktoré majú možnosť uchádzať sa o cudzie a doplnkové zdroje financovania	



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Malé Zálužie na roky 2021-2027

- | | | |
|---|-----------|--|
| 4 | Nízka | a) Projekty definované ako zámery / v štádiu úvah. |
| 5 | Najnižšia | Ostatné |

Zdroj: vlastné spracovanie



Záverečná časť

Formulár č. 1 - Schválenie aktualizácie PHSR

Schválenie PHSR	
Dokument	- Aktualizácia Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Malé Zálužie na roky 2021 – 2027. - Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce je strednodobý rozvojový dokument, ktorý je vypracovaný v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v národnej stratégii a zohľadňuje ciele a priority ustanovené v programe hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja vyššieho územného celku, na území ktorého sa obec nachádza, a je vypracovaný podľa záväznej časti územnoplánovacej dokumentácie obce. - Dokument je štruktúrovaný podľa Metodiky na vypracovanie Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce/obcí/VÚC (v zmysle novely Zákona NR SR č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja schválenej vládou SR 18. júna 2014).
Spracovanie	- Obdobie spracovania aktualizácie: Október – November 2020. - Riadiaci tím: Veronika Kubíková - Pracovná skupina: Peter Novotný, Zuzana Zábrazná, Patrik Krajčovič, Denisa Černická
Prerokovanie	- Prerokovanie v orgánoch samosprávy (výbory, komisie, rada). - Pripomienkovanie
Schválenie	- Návrh na uznesenie zastupiteľstva.